



深化两化融合 助推管理升级





汇报内容



- 1、公司概况
- 2、信息化发展历程
- 3、深化两化融合，提升管理水平
- 4、效果分析
- 5、几点体会
- 6、信息化发展规划





公司概况



集团前身：大生纱厂（1895年创办）

创始人：清末状元、中国近代实业家张謇先生





公司概况



公司规模： 12个全资、控股、参股公司，资产总额 28亿元。

主业规模： 纺纱先进设备42万锭、高速无梭织机533台。

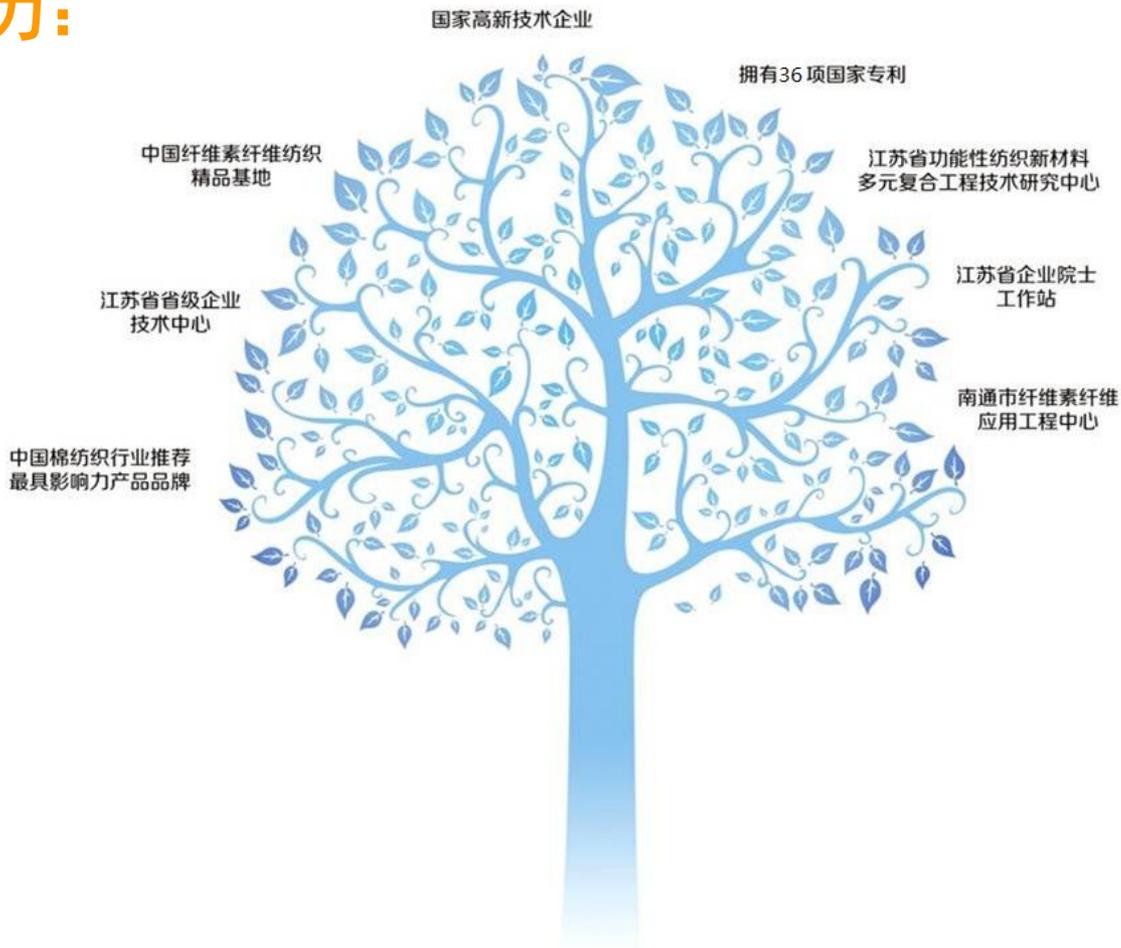




公司概况

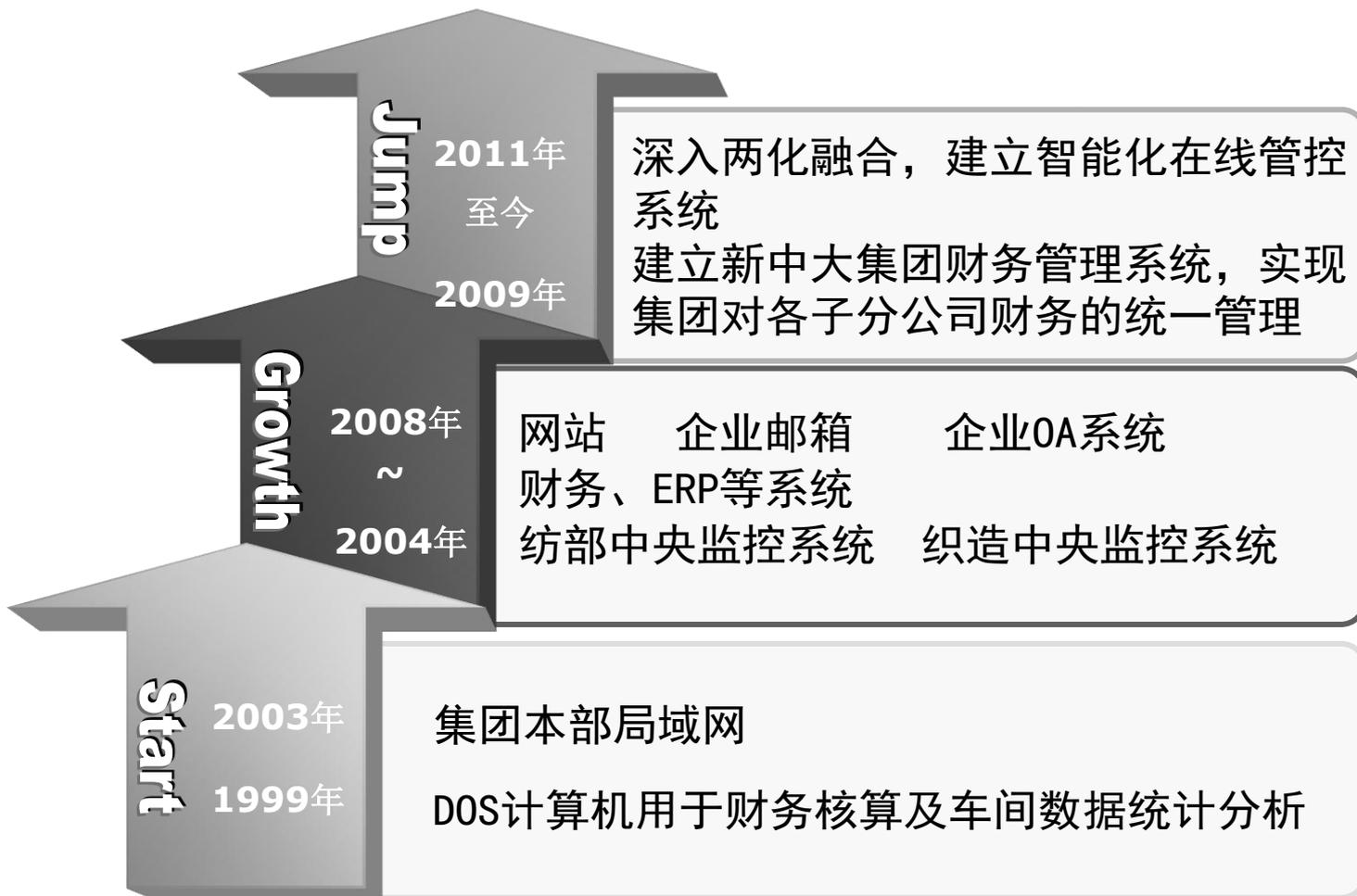


科技实力：





信息化发展历程





深化两化融合，提升管理水平



1、公司通过ERP、智能化管理等系统的开发运用，引进先进理念和先进方法，优化生产流程，规范运行管理，提高了工作效率。通过经营业务与财务票据无缝链接，减少了工作环节，增强了财务管控能力。





深化两化融合，提升管理水平



2、提升营销手段，实现业务拓展

加强信息化与营销体系的融合，建立客户信息数据库，按照“研发、订单”销售模式，通过信息化手段向客户发布品种信息，让客户随时了解公司产品情况，实现公司与客户的互动。

客户质量反馈情况均在“营销管理”模块中的“质量反馈”分模块中体现，为生产部门开展质量控制与质量改进工作提供信息支持。

通过建立快速信息反馈和收集系统，公司可根据市场情况适时调整营销策略，快速应变能力得到增强。





深化两化融合，提升管理水平



3、建设以物联网为基础的企业管理云平台

配合集团主业的二次集聚和产业转型升级的需要，在大生工业园建设中央计算机控制中心，实现信息化与工业化的深度融合。在计算机配棉系统和ERP系统的基础上，将信息化管理向纵深推进，全方位推广运用面向生产制造层面的制造执行系统（MES）、自动监测和动态精细化管理系统、以企业资源计划系统（ERP）为核心的信息系统。借助企业管理云平台，实现全产业链实时、远程、在线控制的云管理。

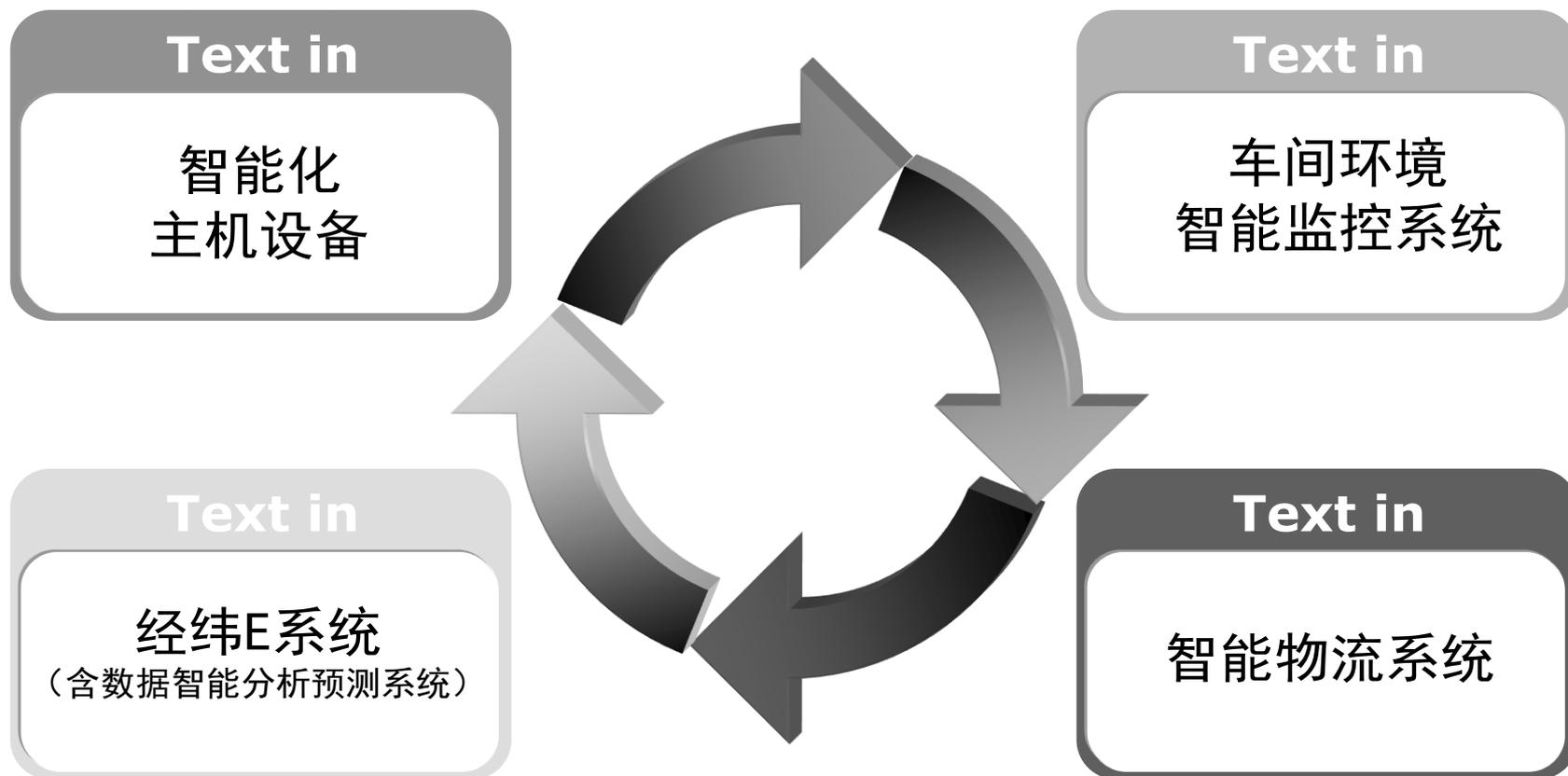




深化两化融合，提升管理水平



4、建立数字化纺纱智能化管理系统

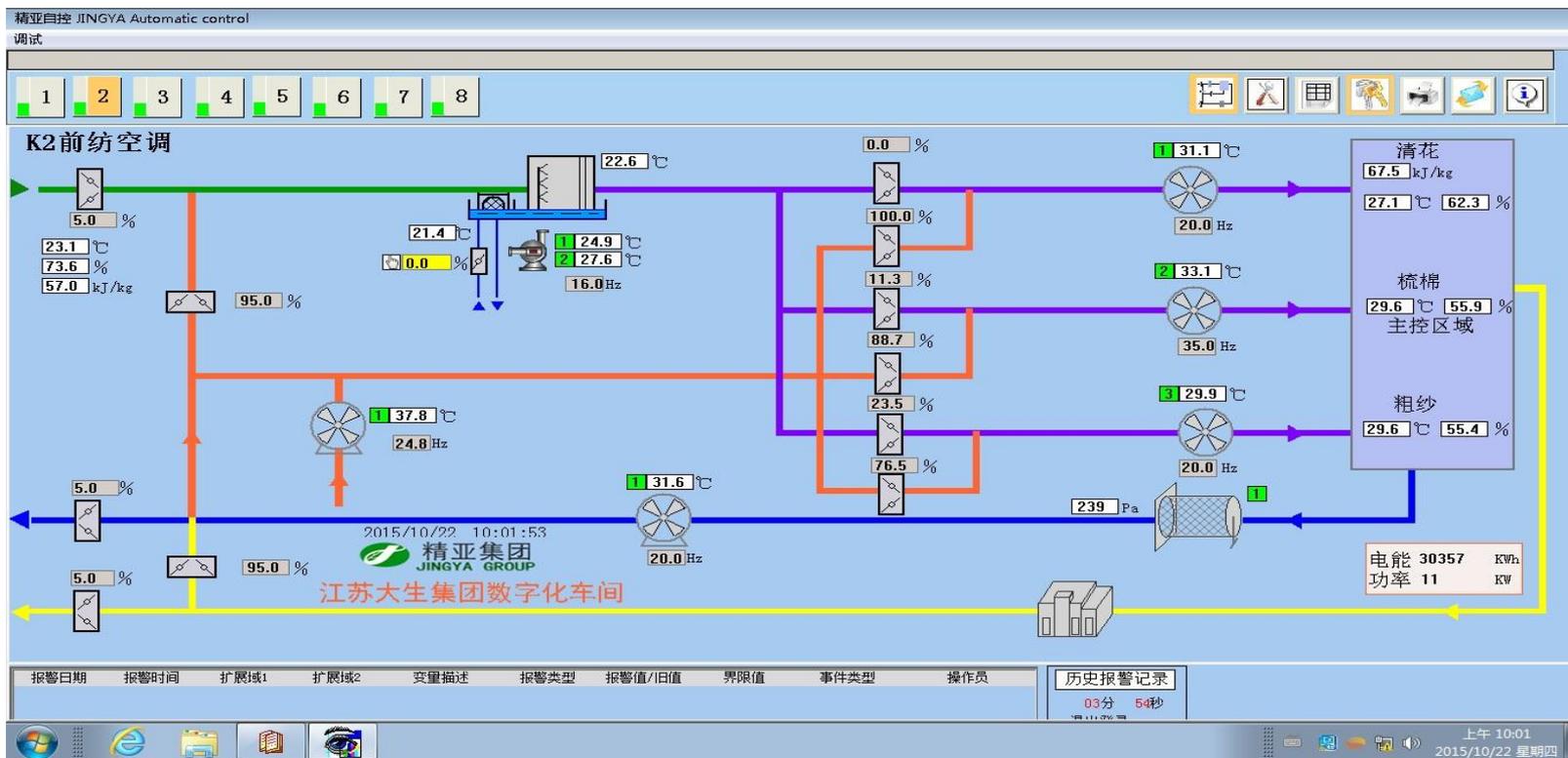




深化两化融合，提升管理水平

► 车间环境智能监控系统。

通过系统集成，把车间环境温度湿度调节、除尘、压缩空气、电力供应进行统一的调度管理，实现自动调节和数据分析。





深化两化融合，提升管理水平



➤ 智能物流系统。

清梳联输送系统→AGV条桶输送→粗细联轨道输送系统
→细络联系统→筒纱码垛机器人系统→筒纱自动打包系统

各工序之间实现自动输送，改变了通常纺纱各个工序需要大量人工搬运的传统做法。





深化两化融合，提升管理水平



AGV条桶输送



粗细联轨道输送系统



筒纱码垛机器人系统



筒纱自动打包系统





深化两化融合，提升管理水平



➤ USTER质量在线监测专家系统。收集生产和质量数据以及每个清纱装置的设置和配置存储于数据库中，可通过互联网从世界上任一地方访问USTER数据库服务器及检查设备运行状态。

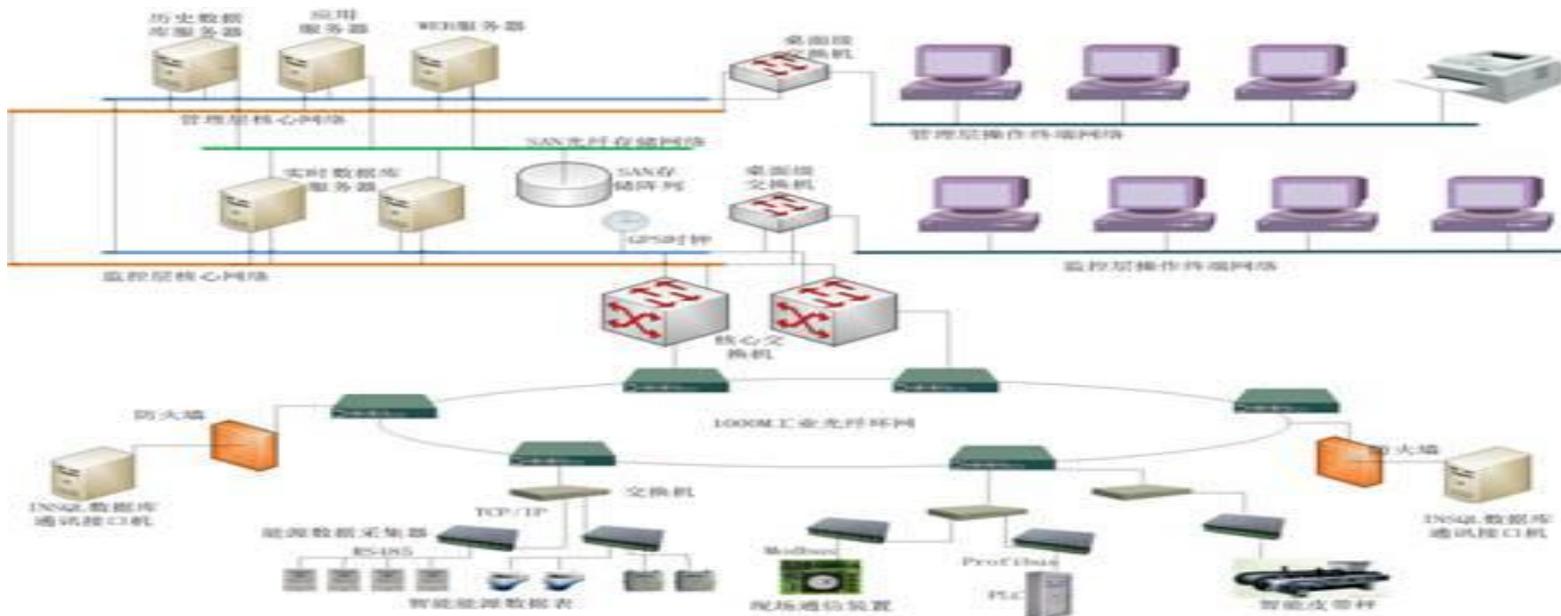




深化两化融合，提升管理水平



➤能源管理系统。实现能源在线监测、能源统计与分析、建立标杆管理体系、能源对标管理、电系统峰谷平分析、设备管理、能效分析、综合报表系统、在线核算单个产品的碳排放量、公示/公告平台等诸多功能，提高能源管理水平，预计年可节约用电5%，约95.84万kWh的电量，折117.79吨标准煤。





深化两化融合，提升管理水平



➤ 经纬E系统（含数据智能分析预测系统）。

对车间所有设备设施进行实时数据采集、工艺在线修改、设备故障报警、质量在线监控和远程控制等。并能通过手机、平板电脑等移动终端进行访问。

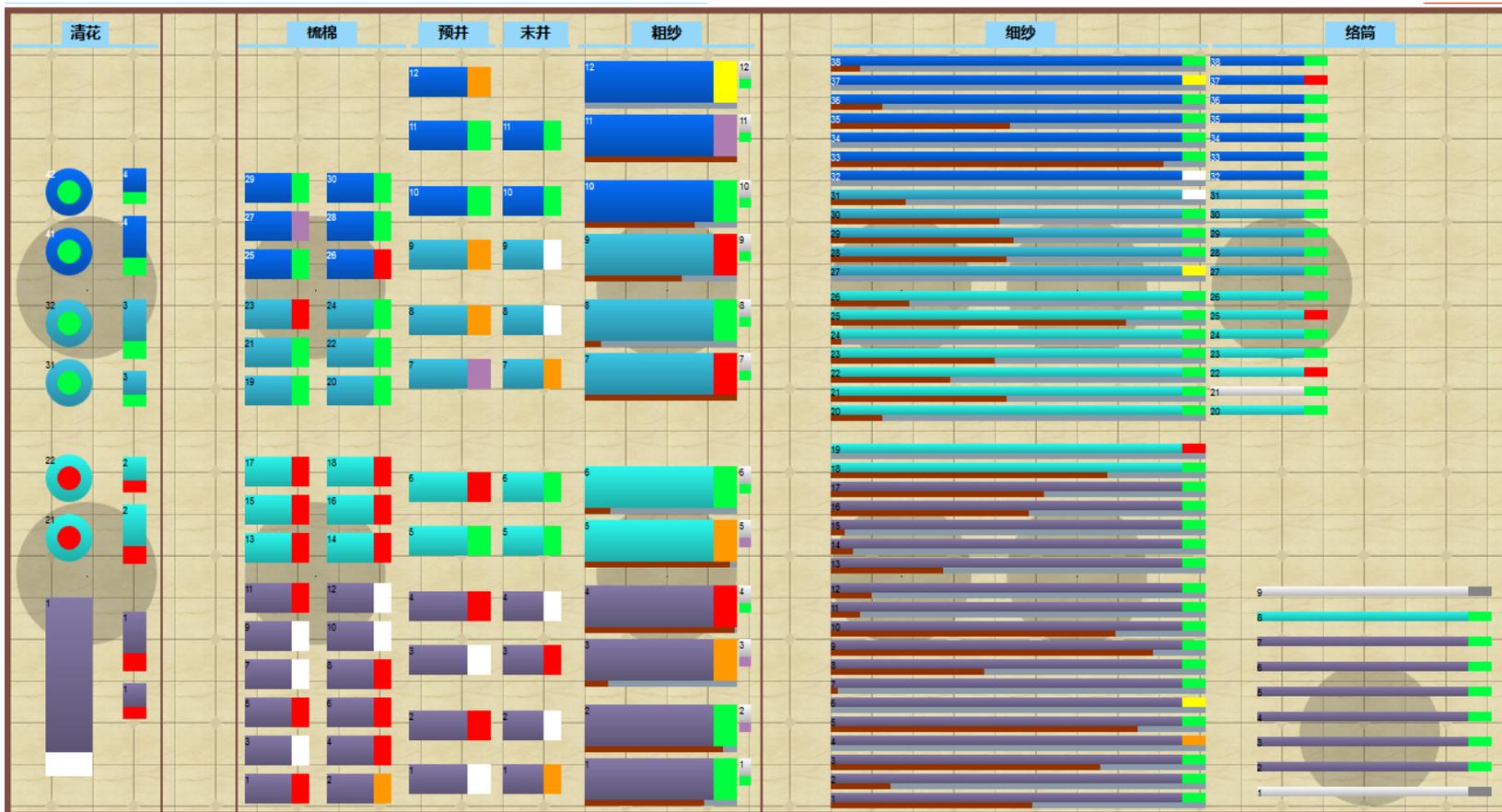




深化两化融合，提升管理水平



实时监控主界面





深化两化融合，提升管理水平



往复抓棉机

18	17	16	15	14	13	12	11	10
907	回条	925	907	928	925	928	907	503
907	回条	回花				回条		
928	925	928	928	925	928	925	925	928
09	08	07	06	05	04	03	02	01
925	907	928	925	925	925	928	928	925
928	928	回花				回花	回条	907
928	928	925	928	928	928	928	928	928

批号	品种	规格	产地	包数
503	B天丝	1.3×38	奥地利	1
907	B天丝	1.3×38	奥地利	5
925	B天丝	1.3×38	奥地利	13

10月20日 共 38 包



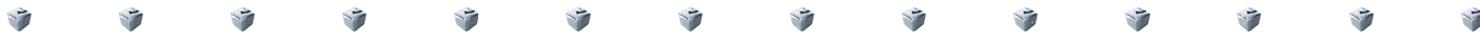
14:03:47 筒纱出货信息录入

品种	批号	筒脚	打包形式	去向
R40AAJMF	K5102	蓝△	托盘	织二
Te1(B)60AAJMF	K5104	绿☆	托盘	织一
Te1(G)30AAJMF	K5101	桔黄○	托盘	织二
Te1(LF)60AAJMF	K5103	紫○	托盘	织二





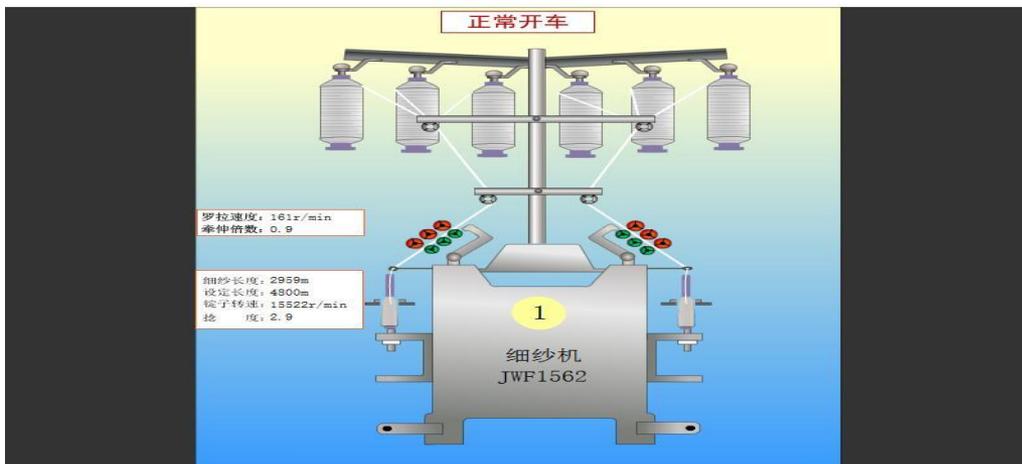
深化两化融合，提升管理水平



单锭状态



温湿度概况



机台号	1
品种	TEL(B)60AAJMF
细纱定长 (m)	4800
当前管纱长度(m)	2959
当前产量 (m)	2598
当前产量 (kg)	27.04
前罗拉速度 (r/min)	161
数据更新时间	2015/10/22 10:11:26

细纱机状态





深化两化融合，提升管理水平

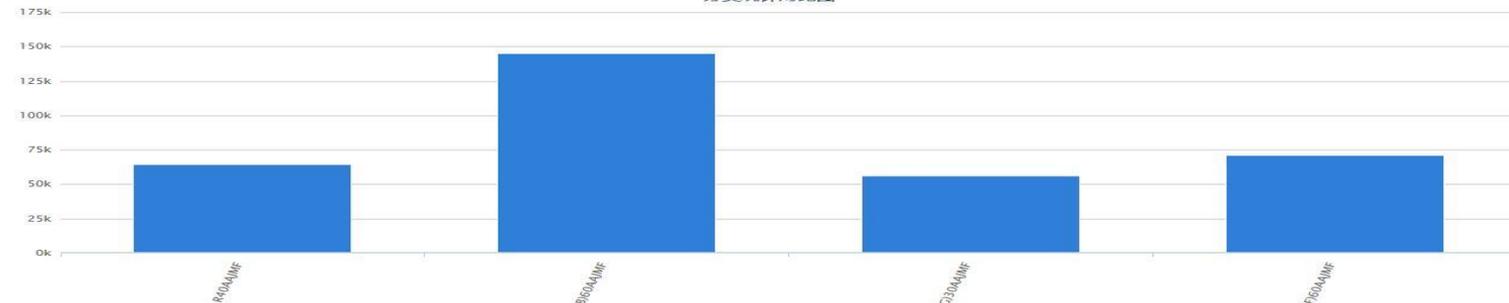
细纱品种统计

品种选择: R40AAJMF,TEL(B)60AAJF 时间设定: 指定时间 报表类型: 班报 日报 周报 月报 报表单元: all 自定义 导出

品种	日期	班组	班次产量 (m/单锭)	班次运行效率 (%)	班次产量 (kg/整车)	班次	空锭产量 (m)	白花重量 (kg)	空锭率 (%)
R40AAJMF	2015-10-21	乙	64252	80.77	1141.350	晚	0	0	0
TEL(B)60AAJMF	2015-10-21	乙	145067	84.85	1706.060	晚	0	0	0
TEL(G)30AAJMF	2015-10-21	乙	56154	91.06	1327.510	晚	0	0	0
TEL(LF)60AAJMF	2015-10-21	乙	71157	98.68	836.860	晚	0	0	0

参数选择: 班次产量 (m/单锭) 图形选择: 柱型 面积 线型

分类统计对比图

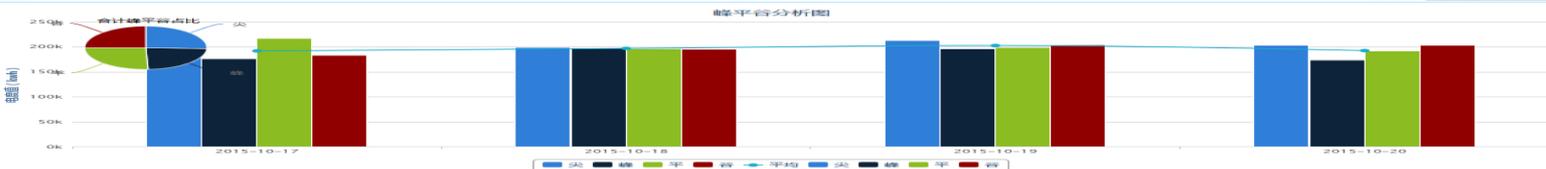


品种产量统计

按日期统计产量										2015年10月				最新排序						
日期	总产量 (kwh)	峰电量 (kwh)	平电量 (kwh)	谷电量 (kwh)	尖电量 (kwh)	尖峰 (m)	日一	日二	日三	日四	日五	日六	日七	日八	日九	日十				
2015-10-17	192184.30	175999.10	216295.00	182641.90	18243	20897	22700	21039	17952	18006	19730	20897	22700	21039	17952	18006	19730	20897	22700	21039
2015-10-18	196692.40	197960.00	196997.30	194733.30	22568	21039	17952	18006	19730	20897	22700	21039	17952	18006	19730	20897	22700	21039	17952	18006
2015-10-19	212122.50	196227.90	198700.30	203741.20	17895	22893	21798	22893	21798	22893	21798	22893	21798	22893	21798	22893	21798	22893	21798	22893
2015-10-20	202896.70	173376.10	191172.50	202771.50	22619	22893	21798	22893	21798	22893	21798	22893	21798	22893	21798	22893	21798	22893	21798	22893

详细数据

分析图



细纱电量峰平谷





效果分析



大生集团信息化建设从战略规划、业务流程重组、强化系统应用几个方面入手，通过规范企业各项管理制度，转变管理理念，提高了管理水平。

➤系统运行集成化，降低了库存，提高了资金利用率，控制了经营风险；提高了产品质量和合格率，减少了坏账、呆账金额。

➤业务流程合理化，提高了管理效率。

➤管理改善持续化，信息系统的应用和业务流程的合理化使公司管理水平得到提高并能持续改进。

➤数字化智能系统的应用使数据分析变得及时、准确。





几点体会



1、各级领导的重视和参与是企业信息化建设实施成功的关键。

作为企业的领导者，要有参与企业现代化管理的思想和意识，重视信息技术在企业中的广泛应用。领导的关心、支持和鼓励，会增强信息化工作人员的信心，使信息化工作更顺利地展开。





几点体会



2、技术培训是一项不可缺少的工作。

无论对各级领导还是对参与信息化建设的技术人员以及相关的实施人员技术培训都是必不可少的。在实际工作中，许多相关人员对信息化建设知之不多，对计算机知识不甚了解，影响了工作的推进。因此，只有做好培训工作，才能使全体员工都来参与信息化建设，加快信息化建设实施进程。





几点体会



3、培养一支技术过硬的骨干队伍。

在信息化建设的实施阶段，必须培养自己的技术骨干队伍，在数据采集、系统设计和实施等各个阶段都要有自己的技术人员参与其中，培养和锻炼出一支思想素质高、技术过硬的队伍。开发工作只是系统项目的一部分，系统运行后的维护与二次开发，也同样是一项很重要的工作，随着企业管理模式、管理思想的变化，对系统要求也会有相应的变化，因此，在信息化管理实施过程中，造就一支技术过硬的开发队伍对以后系统的维护运行非常重要，既保证了系统正常运行，又为企业节约了资金。





几点体会



4、选择优秀的合作伙伴。

企业要顺利、高效实施信息化建设，推进信息化建设进程，选择优秀的合作伙伴至关重要。这里的优秀既包含合作伙伴的开发水平，又包含合作伙伴的敬业精神。合作伙伴有系统集成方面的丰富经验，这样工作起来轻车熟路，效率高。





信息化发展规划



- 1、继续推进ERP系统改造升级，进一步实现与生产的管控集成。
- 2、继续加强生产过程监控管理，全面推广生产在线监测系统。完善能源数据自动采集系统，电量能耗采集到每一机台，以加强能源管理；健全车间温湿度自动采集系统，加强温湿度实时监控；开发在线监测系统机台实时产量、机台生产品种与ERP信息系统的集成接口，进一步发挥智能生产监控系统管理的效益。





信息化发展规划



3、建立企业协同办公门户平台。包括企业外网门户及企业内多门户。企业外网门户是企业门户网站，用于企业形象宣传、产品介绍及在离线业务等。企业内多门户是指企业内各职能部门和下属子公司的部门门户，展示各部门的信息动态等内容。





谢谢大家！

